



PROGRAMME DES FORMATIONS

Emilio Cominotti
BP 68
67502 Haguenau Cedex

GESTION ECONOMIQUE DES STOCKS ET DES APPROVISIONNEMENTS

PUBLIC

Acheteurs et responsables des achats
Approvisionneurs et responsables des stocks

DUREE

5 jours (3+2)

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ✓ Comprendre le caractère complémentaire des fonctions achat et approvisionnements
- ✓ Déterminer les conditions d'une politique d'approvisionnement et de gestion de stocks efficace
- ✓ Participer à la mise en place d'une gestion économique des stocks cohérente par rapport à la politique et au processus d'achat des entreprises
- ✓ Connaître les apports possibles de l'outil informatique à une telle gestion

METHODE PEDAGOGIQUE

- Exposés suivis de discussions
- Exercices pratiques
- Etude de cas concrets
- Simulations assistées par ordinateur

Evaluation en fin de stage par chaque auditeur

INTERVENANT

Emilio Cominotti

Consultant-Formateur
Ancien directeur achats
Diplômé de l'ESAP 2000

INTRODUCTION : FONCTION ACHAT ET FONCTION APPROVISIONNEMENT

- Rôles et responsabilités des deux fonctions
- Différences et complémentarités

L'ORGANISATION DES APPROVISIONNEMENTS

- Prévoir les besoins : les modèles et leurs limites
- Les modes de gestion de production :
 - MRP, OPT, Flux tendus, etc..
 - Conséquences sur les apros et stocks
- Les réappro internes et externes (via les achats)
- Réception et entrée en magasin
- Flux matière complet et logistique

CONSIDERATIONS SUR LES FLUX

- De l'analyse du flux aval à la prévision des besoins
- Maîtrise du flux amont et régulation du stock

CALCUL ECONOMIQUE DU RENOUVELLEMENT DU « STOCK ACTIF »

- Quand et combien faut-il commander ?
- Calcul précis de la quantité à commander (formule de Wilson)
- Périodicité optimale de commande et plan d'Approvisionnement
- Formule simplifiée pratique

L'ETUDE DU « STOCK DE PROTECTION »

- Mouvement des flux et incidences sur le stock de protection

CALCUL ECONOMIQUE DU STOCK DE PROTECTION

- La probabilité de rupture :
le coût de la rupture ; calcul du niveau optimal.

LES PREVISIONS DES BESOINS

- Aspects pratiques du problèmes
- Le « modèle » et les limites de confiance
- « L'ajustement »

OUVERTURE SUR LA LOGISTIQUE

- Vers une gestion intégrée depuis la ressource « Fournisseurs » jusqu'à la livraison au « client » de l'entreprise

L'INFORMATIQUE DANS LA GESTION DES STOCKS, POURQUOI FAIRE ?

- « L'ère informatique »
 - Ce que l'informatique PEUT apporter
 - Ce que le gestionnaire DOIT apporter à l'informatique
- Comment aborder l'automatisation de la gestion des stocks